



Ubezpieczenia 2026+

nadchodzące trendy, dane, AI i nowe
wyzwania

Styczeń, 2026 r.

AI w ubezpieczeniach po AI Act

Marcin Grabowski, Beesafe



AI w ubezpieczeniach po AI Act

Od innowacji do zgodności

Marcin Grabowski

12/01/2026





AI w ubezpieczeniach po AI Act

AI Odpowiedzialnie i w skali »»



Dlaczego regulacje stały się konieczne?

Już nie „czy”, tylko **jak odpowiedzialnie i na dużą skalę**

Przed AI ACT

- Brak przewidywalności outputów
- Asymetria wiedzy: użytkownik vs system

AI Act

- Ochrona fundamentalnych praw człowieka
- Transparentność i odpowiedzialność
- Kontrola ryzyka, nie kodu



Efekt

Człowiek po wypadku →
pilna potrzeba środków
→ AI nie może podjąć
absurdalnej lub
krzywdzącej decyzji





Ład i chmura

W DNA Beesafe od zawsze

Ład korporacyjny i platforma bezpieczeństwa VIG

DORA i cyber resilience
Risk management, monitoring,
reagowanie
AI Governance
Cyber Defence Center



Nie da się robić odpowiedzialnej AI bez odpornej i bezpiecznej infrastruktury chmurowej.



Dwa kluczowe kroki dzięki temu

- Analiza ryzyka systemu AI
- Fundamental Rights Impact Assessment



Jak działa Beesafe AI HUB? 1/2

Compliance by design

Setup

- AI Hub Spółka cloud-first
- Technologia + biznes + compliance w jednym miejscu



Cloud: ryzyko i przewaga jednocześnie

- Duża ekspozycja → wysokie wymagania regulacyjne
- KNF „przerobiony” zanim pojawiła się DORA
- AI dostępne od razu, bez pytania „czy wolno”



Realnie, nie dla „sztuki”

- Trudniejsze use case’y
- AI w procesach o realnym wpływie na klienta
- Governance i ryzyko wbudowane w development



Zmiana podejścia

- Mniej eksperymentów
- Więcej MVP osadzonych w strategii
- Roadmapa i AI jako produkt, nie demo





Jak działa Beesafe AI HUB? 2/2

Produkcyjne AI





Beesafe AI HUB

Doświadczenie i bezpieczeństwo



1 Cloud-first

2 Doświadczenia
regulacyjne

3 AI Governance

4 Rejestr
systemów AI

Efekty prac

Rozwiązania by the book



1

Benchmark dla rynku i na tym kontekście zbudowany AI HUB w Bee.

2

Wdrożone regulacje i infrastruktura chmurowa

3

Zdefiniowany program AI – roadmapa inicjatyw w PL

4

Model operacyjny, który rozdziela kompetencje i sposób zarządzania roadmapą.



**Ryzyko
wiedzy**

Efekty prac

Rozwiązania by the book

**Regulacje ≠
hamulec innowacji**

DORA i AI Act
porządkują rynek
i **wymuszają
dojrzałość**, a nie
rezygnację z AI.

**AI bez governance
nie skaluje się**

Bez jasnych ról,
rejestrów systemów i
zarządzania
ryzykiem
AI pozostaje
eksperymentem, nie
produktem.

**Cloud +
governance =
przewaga
konkurencyjna**

Chmura umożliwia
szybki rozwój,
a AI Governance
pozwala **robić to
bezpiecznie i na
skalę grupy**.

**Największa
wartość AI jest
tam, gdzie ryzyko
jest największe**

W ubezpieczeniach
- tam, gdzie decyzje
dotyczą ludzi,
zdrowia i pieniędzy.



**AI Act nie kończy innowacji w ubezpieczeniach. Kończy epokę
nieodpowiedzialnej innowacji.**



**Thank
You**

